

# 安和石油化工有限公司主要负责人履职情况报告

2021年第一季度以来，在上级安监部门的正确指导下，作为公司的安全生产第一责任人，积极履行安全生产职责，加强企业安全生产管理，降低安全生产风险，公司未发生一起安全生产事故，整体平稳运行，现将我公司今年上半年主要负责人履职情况汇报如下：

## 一、深入落实安全生产责任制，夯实安全生产基础。

公司建立健全了安全生产责任制，成立了公司安全生产管理小组，配备了安全科长和专职安全管理人员；关键装置配备了专职安全员。形成了比较完善的安全监督管理组织体系和监控网络。公司制定了以安全生产责任制为核心的安全生产管理制度体系，认真组织制定本单位操作规程。编制覆盖所有岗位的安全生产责任制，明确各岗位的责任人员、责任范围和考核标准等内容。从公司管理人员到现场岗位操作人员，每个员工都有自己的安全生产职责。

## 二、发挥干部引领，强化示范带动。

公司主要负责人及领导班子定期主持召开安全生产会议，贯彻上级安全生产指示精神，通报安全生产情况，研究分析安全生产存在问题与整改措施。公司已组织制定本企业安全生产方针，每年年初制定年度安全生产目标，并分解到部门、车间、班组，定期考核完成情况。实行目标管理，层层签订任务书，与领导班子和单位经济利益挂钩考核。公司严格执行领导干部带班规定，主要负责人参加领导干部带班，每周现场值班带班不少于一次，其他分管负责人轮流带班。公司制定

了《安和石油化工有限公司安全风险研判和承诺公告管理细则》，按照班组、装置和二级单位、公司三层实行安全风险研判。公司主要负责人每天进行安全风险研判，签署安全承诺，并在公司主门外显示屏和相关网站上进行公告。。

### 三、保障安全生产投入，持续开展风险隐患排查治理。

公司严格按照国家有关规定提取和使用安全生产费用，确保专款专用。公司制定了生产安全风险和隐患排查治理双重预防机制管理细则，认真落实风险管控措施和风险降级降值计划，实行各级领导干部安全风险承包制，有效管控安全风险。公司分级建立了基层单位、二级单位、公司级隐患清单，按计划实施隐患治理。多年来安和石油化工有限公司持续开展全员安全隐患排查活动，定期组织评优奖励，激发岗位员工开展隐患排查的积极性。

### 四、强化承包商和特殊作业安全监管，保障现场作业安全。

公司将承包商统一纳入安全监管体系，实行一体化管理。定期对承包商进行资质审查和考评，入场前开展安全交底和工器具安全检查，对承包商员工进行入厂安全教育。公司将承包商安全管理风险作为公司重大安全风险进行管控，各级一把手制定承包方案，进行风险承包。公司建立承包商安全积分考核管理制度，严格施工作业现场安全检查考核，对严重违章行为实行停工整顿和处罚。

### 五、强化安全生产教育，提高全员安全素质。

公司坚持采用多种形式持续开展安全生产教育。重点抓好安全法规相关制度的学习培训，使全体员工明确自身承担的职责，做到严格

执行规章制度，不断夯实基础工作；紧密结合岗位生产实际，开展针对性的技能训练和应急演练，让全体员工和承包商人员熟知岗位操作规程和风险点，提升规范操作、自我防护和应急处置能力；强化全员岗位责任心的教育和培养，狠抓思想教育和考核问责，引导全体员工自觉做到人在岗上、心中有责。第二季度，公司深入开展“全国第20个安全生产月”，紧扣“落实安全责任、推动安全发展”主题，大力推动安全生产常识的普及，使安全生产观念深入人心。

## 六、完善应急管理体系，增强事故应急救援能力。

公司建立了应急救援组织体系，按照《生产安全事故应急条例》、《生产安全事故应急预案管理办法》要求，制定了应急预案和岗位应急处置卡，配备了必要的应急救援器材装备。公司专职消防队积极开展队伍建设和训练。为切实提升基层应急响应能力，04月公司在储罐区组织了应急演练。公司严格事故管理，认真落实《生产安全事故应急条例》等相关要求。认真开展事故调查统计分析，查找事故背后管理原因，对事故管理“四不放过”落实情况进行督促和检查。今年上半年公司未发生一般及以上生产安全事故。

